



OEC

Odebrecht  
Ingeniería  
& Construcción

75  
años

# Jornada de la Transformación

Conozca cómo estamos  
**construyendo confianza**  
**para un futuro mejor**



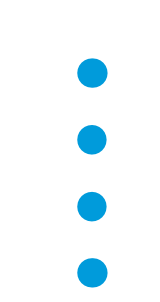


1

# Asumimos responsabilidades

En diciembre de 2016, Odebrecht reconoció públicamente los errores cometidos en el pasado y **asumió un compromiso con el futuro y con la sociedad** a través de un largo proceso de reestructuración.

Acuerdos  
firmados



**DICIEMBRE  
DE 2016**  
Acuerdo con  
Brasil, EE.UU.  
y Suiza



**ABRIL  
DE 2017**  
Acuerdo con  
la República  
Dominicana



**JULIO  
DE 2017**  
Acuerdo con  
Ecuador



**AGOSTO  
DE 2017**  
Acuerdo con  
Panamá



**AGOSTO DE 2018**  
- Acuerdo con el Ministerio de Transparencia  
y Contraloría General de la Unión (CGU) y  
Abogacía General de la Unión (AGU)  
- Acuerdo con Petrobras



**ENERO DE 2018**  
Acuerdo con  
Guatemala



**NOVIEMBRE DE 2018**  
Acuerdo con el CADE



**ENERO DE 2019**  
Acuerdo con el  
Banco Mundial



**FEBRERO DE 2019**  
Acuerdo con Perú

La empresa sigue buscando entendimientos de esta misma naturaleza con otros países donde está presente, buscando más seguridad jurídica para su operación y por el compromiso en apoyar investigaciones y actuar como un agente de transformación.



# 2

## Creamos nuevas Políticas y Directrices

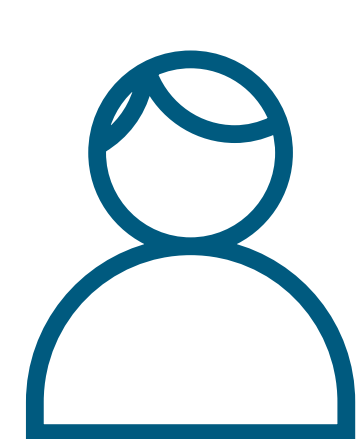
En los últimos años, la OEC ha implementado **nuevas políticas** que establecen los principios generales que son observados y seguidos por todos los integrantes



**Conformidad con Actuación  
Ética, Íntegra y Transparente**



**Gobernanza corporativa**



**Planificación y Personas**



**Sostenibilidad**

También se han implementado **10 Directrices de Conformidad, 11 Directrices Financieras**, una de **Auditoría Interna**, una Instrucción sobre **Gestión de Nuevos Negocios** (Pipeline), **Directriz de Suministros** y otras **dos de Planificación y Personas**, incluyendo el tema **Conflicto de Interés**.





# 3

## Tenemos instrumentos independientes de lucha contra la corrupción



### Línea de Ética

Instrumento dedicado a recibir relatos y denuncias de comportamientos inadecuados y violaciones a las Políticas internas, Directrices, reglas y / o legislaciones.

El canal es gestionado de manera **confidencial** e **independiente** y las apuraciones se conducen de forma sigilosa y profesional.



### Due Diligence

Creación de una base de datos única para el registro de proveedores y procesos de **Due Diligence**. El análisis se realiza de forma independiente por Conformidad con el apoyo de una empresa internacional especializada.



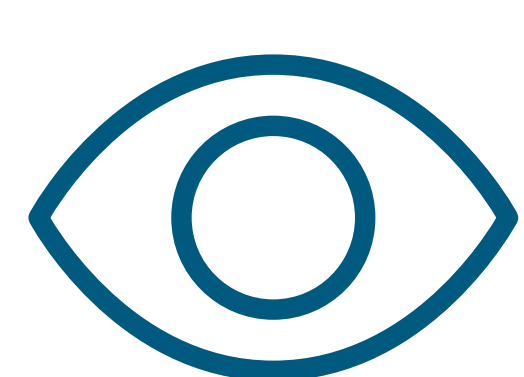
# 4

## Evaluamos, controlamos y monitoreamos riesgos



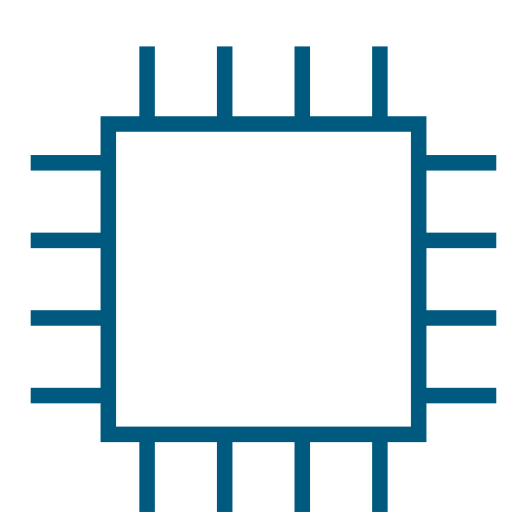
### Auditoria interna

El Plan Anual de Auditoría de proyectos, obras, CSC y oficinas es aprobado por el Consejo de Administración.



### Monitoreo Continuo

Una serie de indicadores financieros -incluyendo la totalidad de los elementos transitados en las bases de datos de los sistemas financieros y otros sistemas- se supervisa.



### Core Compliance

Evaluación y seguimiento sistemático de procesos clave del Sistema de Conformidad con base en indicadores objetivos que permiten comprobar el funcionamiento de los controles implementados.

El cumplimiento efectivo de los indicadores y metas de conformidad es parte importante de la evaluación de desempeño de Integrantes.





# 5

## Evolucionamos nuestra Gobernanza

- Incorporación de **consejeros independientes**
- **Institución de Comités de Asesoramiento** permanentes al Consejo de Administración:
  - Comité de Conformidad y Auditoría Interna,
  - Comité de Finanzas y Riesgos,
  - Comité de Personas, Socioambiental y Comunicación
  - Comité de Planificación Estratégica
- **Contratación de Chief Compliance Officer** con experiencia e independencia garantizada por el reporte al Consejo de Administración OEC
- **Creación del Comité de Ética**
- **Contratación de Director de Relaciones Institucionales**
- **Consolidación de nuevos liderazgos** con 15 nuevos lanzamientos en la Línea y el Apoyo en los últimos cuatro años

6

## Compromiso a la **integridad**





# 7

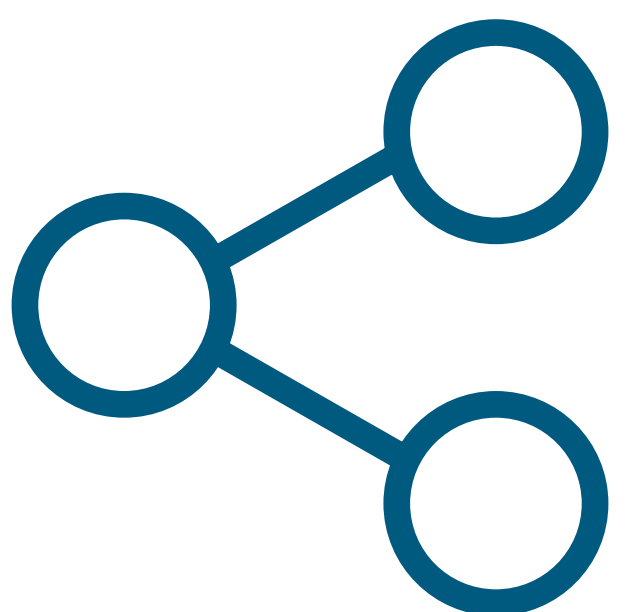
## Valoramos la **seguridad, la excelencia y la innovación** en nuestros ambientes



La OEC en los Estados Unidos fue homenajeada en el **Premio de Excelencia en Seguridad**, por la Associated General Contractors of America (AGC). El premio reconoce a empresas de construcción que se destacaron en el área de Seguridad del Trabajo.



La Línea 5 del Metro de San Paolo en Brasil fue reconocida como una de las mejores de 2018 por la revista norteamericana Engineering News-Record, siendo la **única empresa de las Américas premiada en los últimos seis años consecutivos**.



Proyecto para implantación del **sistema integrado de gestión empresarial SAP**, software de origen alemán, referencia en el ambiente corporativo.

Programa de **cooperación e intercambio científico y tecnológico** a realizarse entre la OEC y Microsoft, cuyo principal objetivo es ejecutar proyectos de investigación y desarrollo.





# Hemos invertido en **personas** y seguimos siendo **la elección de los jóvenes** en el mercado de trabajo



## Capacitación

**Información, capacitación y asesoramiento** a nuestros integrantes sobre requisitos legales, políticas y directrices de la OEC.

En los últimos años, más de **415 sesiones de capacitación** se han realizado en todos los países en los que opera la OEC.

**Comunicación continua** en todos los niveles para garantizar el compromiso con la Conformidad y la convicción de forma irrestricta de todos los integrantes.

Entre las 10 empresas en que los estudiantes de Ingeniería en Brasil **sueñan con trabajar** (*fuelle: Universum*)

El Programa de Prácticas durante las vacaciones académicas sigue batiendo récords. En las últimas tres ediciones, el programa contó con más de **120 mil inscritos**.





9

# Celebramos nuevas conquistas



## **BRT Belém - Brasil**

Con 10,8 kilómetros, el sistema pondrá a disposición un servicio de transporte público que atenderá a cerca de 1 millón de personas pasando por municipios en el entorno de la carretera BR-316.



## **Metro Línea 2 de Panamá**

Construcción del ramal de metro que conectará la línea 2 al Aeropuerto de Tocumén, en la Ciudad de Panamá.



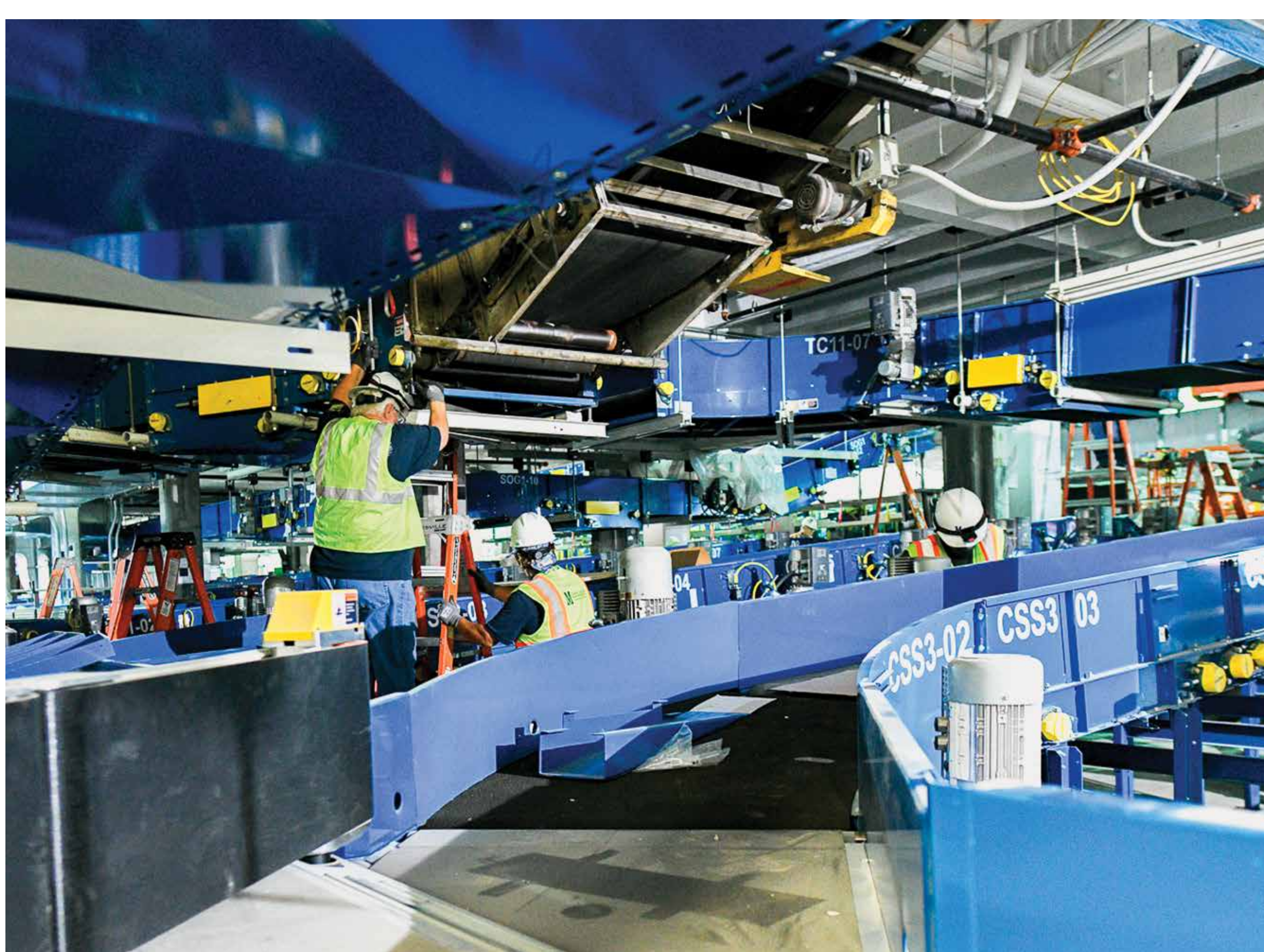
## **Usina Termoeléctrica Santa Cruz**

Transformación de la Planta Termeléctrica de Santa Cruz, ubicada en el Distrito Industrial de Santa Cruz, Río de Janeiro, en Ciclo Combinado, usando turbinas de gas existentes y gas natural como combustible.



## **Modernización del Puerto de Miami**

Construcción de la nueva estructura requerida para la utilización de la grúa de pórtico sobre neumáticos embutidos eléctricos (eRTG) para optimizar y consolidar el almacenamiento de contenedores.



## **Ampliación del sistema de equipaje del aeropuerto de Miami**

El proyecto pretende mejorar la eficiencia del sistema y beneficiar al Aeropuerto Internacional de Miami, las líneas aéreas y los pasajeros.



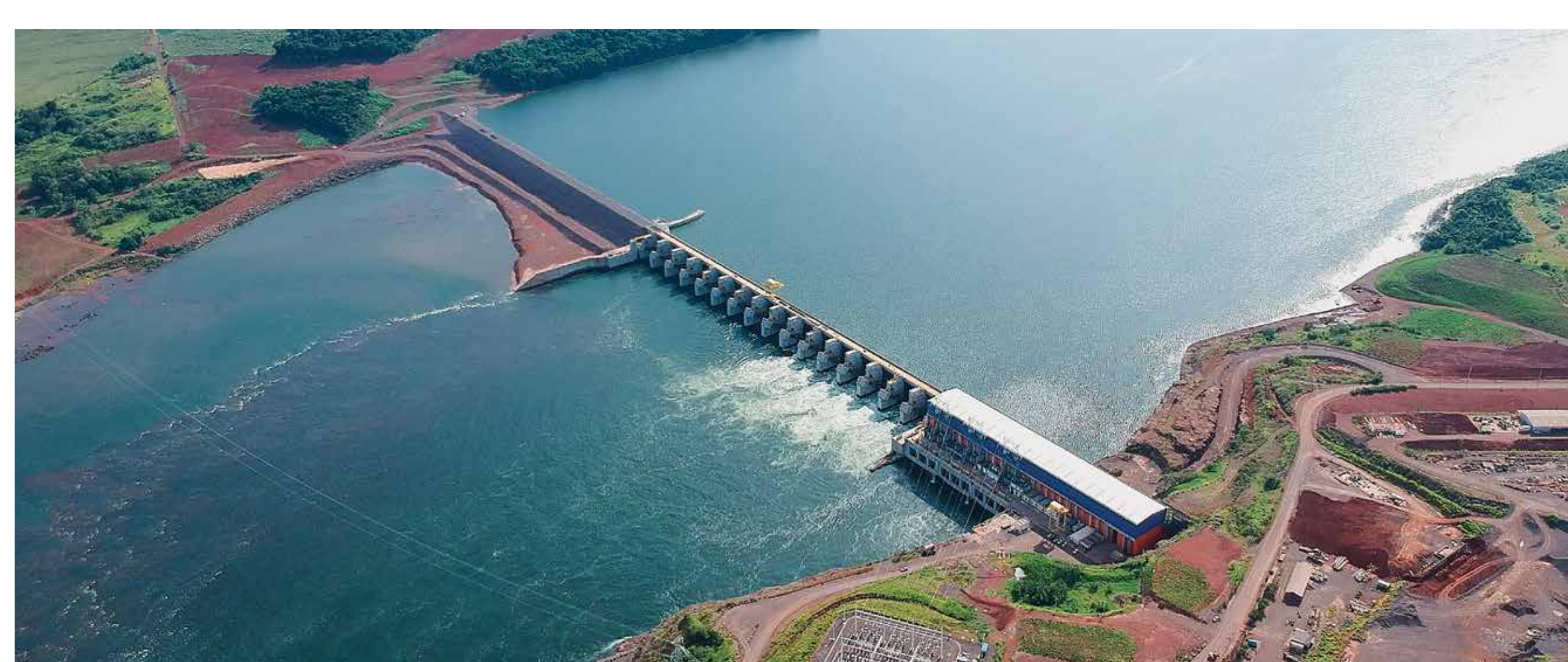
# 10

## Entregamos obras que mejoran la vida de millones de personas



### **Prosub - Brasil**

Lanzamiento del primer submarino convencional de la clase Riachuelo de la Marina de Brasil.



### **Usina Hidroelétrica Baixo Iguaçu - Brasil**

Entrega de la tercera y última unidad generadora de la central hidroeléctrica, ubicada en el río Iguazú, en Paraná.



### **Línea 2 del Metro de Panamá**

Anticipación de la entrega de cinco estaciones en enero de 2019.



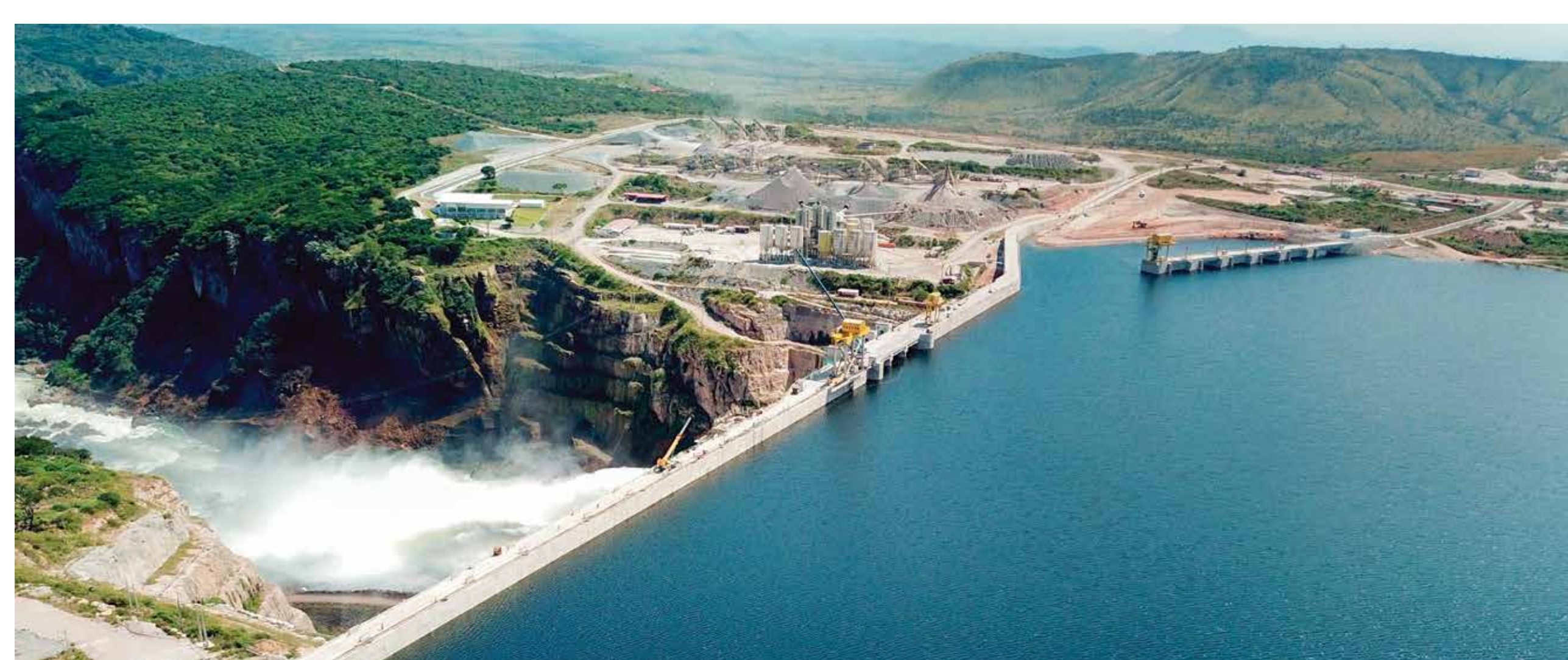
### **Expansión Aeropuerto Tocumen- Panamá**

Entrega completa del proyecto de las puertas de embarque en el terminal 2.



### **SR997 - Krome Avenue**

Expansión de la Avenida Krome para cuatro bandas aumentando la seguridad para los usuarios.



### **Aprovechamiento Hidroeléctrico Laúca - Angola**

Entrega de la tercera y cuarta unidad generadoras de energía, totalizando 1.336 MW de potencia instalada y atendiendo al 40% de la demanda de los sistemas norte del país.



# HOY

75  
años

Durante **75 años**, la OEC realizó y aprendió mucho. En esa trayectoria miles de personas, integrantes y ex integrantes, han transformado conocimiento y espíritu de servir en obras concretas, en más de 30 países en todo el mundo-.

Hoy, nuestras personas son las mayores impulsoras de una transformación que tiene un único objetivo: **construir confianza para un futuro mejor.**



# OEC

Odebrecht  
Ingeniería  
& Construcción

**Esta es nuestra nueva marca.**  
Y es sólo el reflejo de los innumerables cambios que hicimos en la empresa.

**[www.oec-eng.com](http://www.oec-eng.com)**  
**Línea de Ética OEC**

